

Sociedades de Garantía Recíproca (SGR)
CONFEDERAR NEA S.G.R.

Sociedad de Garantía
Recíproca
CONFEDERAR NEA S.G.R.

Calificación:
"A- (sgr)" Perspectiva
Estable

Tipo de informe:
Seguimiento

Calificación anterior:
28-04-2023
"A- (sgr)" Perspectiva Estable

Metodología de Calificación
Se utilizó la Metodología de
Calificación de Riesgo de
Sociedades de Garantías
Recíprocas (SGR), Fondos de
Garantía (FdeG) y
Operaciones de Mercado
Garantizadas
(OMG) aprobada bajo
Resolución CNV 18034/16.

Analistas
Martín Iutrzenko
miutrzenko@untref.edu.ar

Gian Luca Galli
glgalli@untref.edu.ar

Fecha de calificación
13-09-2023

Advertencia
El presente informe no debe
considerarse una publicidad,
propaganda, difusión o
recomendación de la entidad
para adquirir, vender o
negociar valores negociables
o del instrumento de
calificación.

Calificación

Entidad	Calificación	Perspectiva
Confederar NEA SGR	"A- (sgr)"	Estable

Fundamentos de la calificación

Sociedad de cadena de valor: Confederar NEA SGR es la alianza de grandes empresas y pymes de la región NEA con el objetivo de fortalecer las cadenas de valor, facilitando su acceso al financiamiento y contribuyendo a su desarrollo con la incorporación de conocimiento de gestión empresarial. La compañía presenta una adecuada estructura organizacional, con una delimitación detallada de las funciones, decisiones y responsabilidades tanto para la dirección como para los distintos departamentos. Se destaca que los ejecutivos responsables son profesionales idóneos en sus áreas de competencia.

Capacidad financiera para afrontar la operación: La Sociedad ha sido autorizada a constituir un Fondo de Riesgo, (FR) de cobertura de las garantías y avales otorgados a favor de las MiPymes, de \$550 millones. A junio-2023, el FR computable ascendía a \$200,75 millones. Confederar NEA SGR administra el FR dentro de los límites establecidos por las normas regulatorias. En este sentido, la sociedad cumple con el indicador de solvencia.

Baja participación de mercado: Si bien la sociedad detenta una baja participación de mercado, sus objetivos para 2023 son identificar y fidelizar nuevos socios partícipes, focalizándose en la atención de cadenas de valor de los sectores ganadero, forestal, arrocero, de construcción y de comercialización de productos de consumo masivo de alta rotación (alimentos, productos de industria farmacéutica y accesorios para la prestación de servicios para la salud).

Desempeño operativo: la originación de avales de la sociedad es moderada. En el año 2022, fueron asistidas 206 Pymes y, en hasta junio del 2023, la asistencia fue a 105 pymes avaladas según datos de la SEPYME.

Morosidad: Los niveles de mora registrados por la sociedad se encuentran muy por encima de lo observado en el mercado de las SGR (Confederar SGR: 14,4%; Sistema SGR: 2,7%). UNTREF ACR UP señala que la entidad se encuentra trabajando activamente en el recupero de la morosidad para normalizar la situación. Por su parte, las contragarantías solicitadas alcanzaron los \$806,18 millones de pesos. El 69% corresponde a fideicomisos en garantía y el 31% restante a fianzas personales.

Introducción

Para mejorar el acceso de las Pymes al sistema financiero, en 1995, a través de la ley 24.467 se crearon las Sociedades de Garantías Recíprocas (SGRs). La Regulación fijó como objeto social de las SGRs el otorgamiento de avales a las Pymes, mejorando su acceso y sus condiciones de financiamiento a través de bancos, mercado de capitales y proveedores.

Las SGRs, están reguladas por las leyes N°24.467 y 25.300 y sus modificatorias, el decreto reglamentario, la Resolución 21/2021 y sus modificatorias. Confederar NEA SGR se constituyó a fines de 2012, obteniendo la autorización para operar mediante la Resolución 287/2012 de la Sepyme del 27 de diciembre de 2012. El Banco Central de la República Argentina ha inscripto a la Sociedad en el Registro de Sociedades de Garantía Recíproca (artículo 8o de la Ley N°24.467) y por lo tanto sus avales son considerados como Garantía Preferida A.

Confederar NEA SGR es la alianza de grandes empresas y pymes de la región NEA con el objetivo de fortalecer las cadenas de valor, facilitando su acceso al financiamiento y contribuyendo a su desarrollo con la incorporación de conocimiento de gestión empresarial.

Composición societaria y accionaria. Posicionamiento mercado.

El Capital Social suscrito e integrado de la SGR, según los estados contables al 31 de enero de 2023 asciende a \$ 258.000, compuesto el 50% por Acciones Clase A - Socios Partícipes y el otro 50% por Acciones Clase B - Socios Protectores. (ver gráfico 1 y 2)

Sus principales accionistas son por parte de los socios protectores, la Bolsa de Comercio Confederada SA (37.74%), Banco Hipotecario SA (4,65%) y Limpiolux SA (1.40%); y por los partícipes GEBO Consultores SA (5.78%). Durante mayo de 2022 se realizaron 5 aportes por un total \$23 millones y no se registraron reimposiciones. La Sociedad cumple con la normativa que establece límites máximos de participación del 50% del capital social para los socios protectores y del 5% por socio partícipe.

Gráfico 1. Participación de personas jurídicas y físicas enero-2023

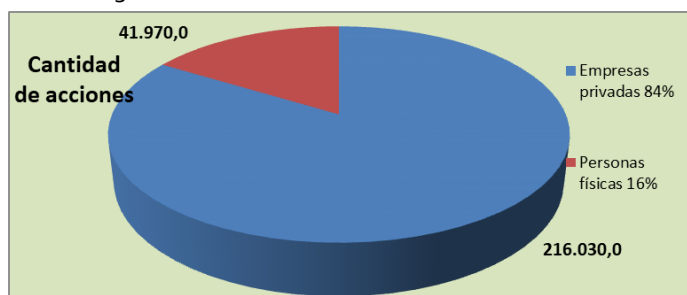
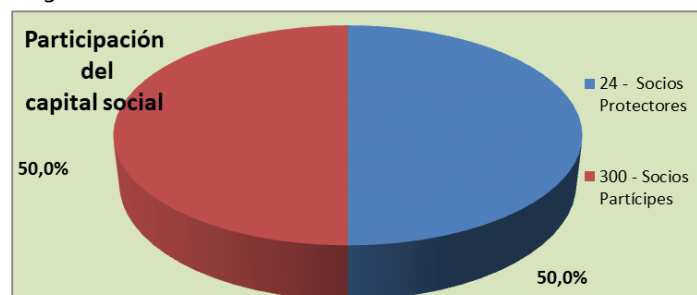


Gráfico 2. Participación Socios Protectores y Partícipes enero-2023



Fuente: Elaboración propia en base información Confederar NEA SGR

Según datos al 30 de junio de 2023 de la SEPYME, la sociedad tenía una participación de mercado del 0.07% en base a las garantías vigentes y del 0.08% respecto de la cantidad de las garantías otorgadas (YTD). El monto de las garantías vigentes a esa fecha ascendía a \$178,18 millones de pesos aproximadamente (ver Cuadro 1).

Por su parte, a la misma fecha, según datos de la SEPYME contaba con un FR autorizado por \$550 millones e integrado por \$200,75 millones, el cual se incrementó 49,5%. Con relación al FR disponible, el incremento en el mes de junio-2023 fue de 62,6%.

Si bien la sociedad detenta una baja participación de mercado, tiene como objetivo para 2023 revertir esta situación focalizándose en identificar y fidelizar nuevos socios partícipes en la atención de cadenas de valor de los sectores de comercialización de productos de consumo masivo de alta rotación (alimentos, productos de industria farmacéutica y accesorios para la prestación de servicios para la salud). Para ello está trabajando en un Plan Ganadero acompañando en la incorporación de genética a pequeños productores de la región; en una línea de

turismo, que se encuentra aprobada en un trabajo mancomunado con el Ministerio de Turismo Provincial y del Banco de Corrientes y con otras SGRs del sistema a través de garantías sindicadas, actuando la CASFOG de intermediaria, logrando de esta manera asistir a nuevas pymes haciendo foco en aquellas lideradas por mujeres con el fin de alcanzar los parámetros establecidos por la normativa para estos fines. Recientemente se materializó un convenio con el Fondo de Crédito de Misiones que permitirá avalar créditos pymes de la región.

Cuadro 1. Posicionamiento de Confederar SGR. Datos a Junio-2023.

Datos a Junio-2023	SGRs	Confederar SGR	
		Q	%
Cantidad de instituciones	47	1	2,1%
Fondo de Riesgo Disponible (millones de \$)	121.297,33	178,18	0,15%
Riesgo Vivo (millones de \$)	365.305,51	249,83	0,07%
RV / FRD	3,01	1,40	46,56%
Garantías brutas otorgadas (cantidad)	73.522	278	0,38%
Garantías brutas otorgadas YTD (en millones de \$)	261.060,54	217,50	0,08%
Mipymes con gtías vigentes	31.254	293	0,94%
Volumen negociado CPD y E-cheq YTD (unidades)	72.642	123	0,17%
Volumen negociado CPD y E-cheq YTD (millones de \$)	157.795,82	104,37	0,07%

Fuente: elaboración propia sobre la base de datos de SEPyME.

UNTREF ACR UP entiende que la SGR se encuentra en transitando un proceso para incrementar no solamente las garantías sino incorporar nuevos socios partícipes. En este sentido se monitoreará que estas acciones se lleven a cabo en el mediano plazo para poder incrementar su participación de mercado.

Estrategia comercial y otorgamiento de garantías.

El objeto de la sociedad es establecer un estrecho vínculo de confianza con cada socio partícipe y obtener una relación productiva con los protectores logrando una eficiente vinculación de las pymes del NEA con los canales de financiamiento. Trabaja con pymes de diversos sectores, ofreciendo productos financieros que resuelvan sus problemas, actuando como socio estratégico en el crecimiento y acompañamiento financiero de las pymes.

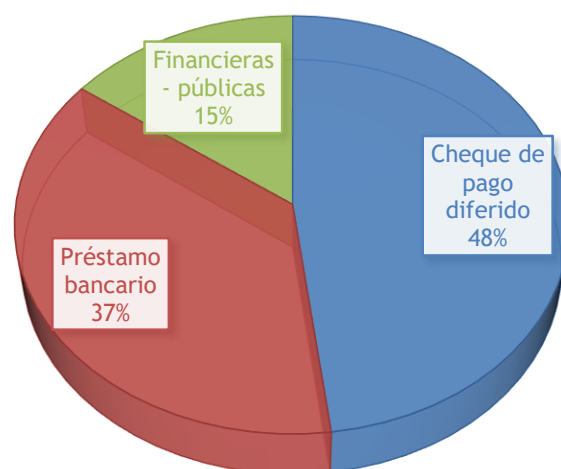
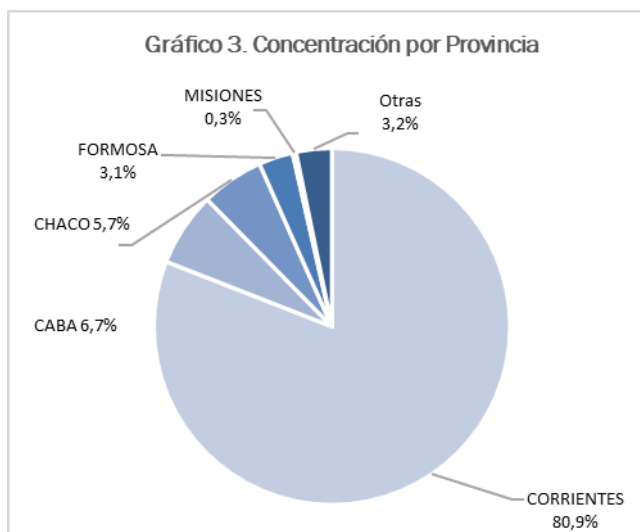
La SGR tiene como objetivo incrementar la gestión comercial en la región Pampeana, Cuyo y NOA para lo cual se incorporarán productores comerciales en cada región, con la aprobación del Consejo de Administración. Se focalizará en la incorporación de las cadenas de valor y poder realizar alianzas con otras entidades para poder ofrecer co-avales y calificaciones con distintos bancos para que se puedan monetizar los avales otorgados.

Según la última información suministrada por la organización, la distribución geográfica se distribuye según lo señalado en gráfico 3. Las garantías otorgadas corresponden principalmente a avales de CPD, préstamos bancarios y garantías sindicadas. Se considera como factor importante incrementar su diversificación geográfica, lo que le permitirá acceder a pymes líderes de diversos sectores económicos mitigando así el riesgo comercial.

Confederar está trabajando con un esquema de Libradores Regionales de Primera Línea, que consiste en potenciar el financiamiento de diversas cadenas de valor, canalizando el financiamiento comercial entre proveedores y clientes a través del mercado de capitales. En este sentido se califica a una empresa con gran concentración de la actividad comercial de la cadena de valor, y se consideran sus cheques como de primera línea regional, pudiendo cualquier pyme tenedora de los mismos negociarlos a través de la SGR. Hoy esto se realiza en el sector ganadero, donde se califica distintas consignatarias de hacienda con fuerte presencia en la región con el fin de que los productores primarios puedan descontar esos instrumentos a través de la SGR. También se realizó con otras empresas, donde se facilitó una financiación competitiva en toda la cadena de proveedores.

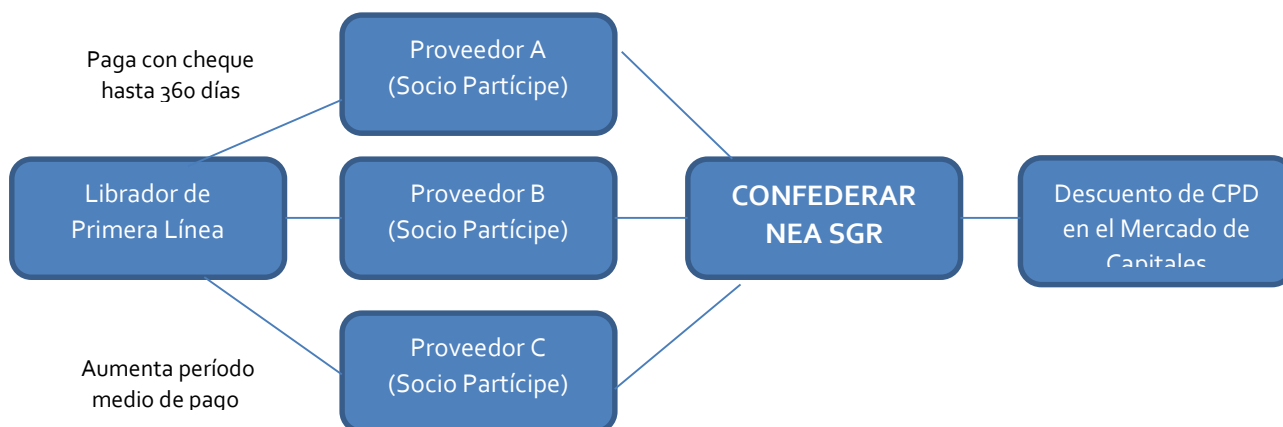
Gráfico 3. Garantías otorgadas. Distribución geográfica por provincia. Año 2022.

Gráfico 4. Garantías otorgadas. Distribución por tipo de garantía en %YTD. Junio-2023.



Fuente: Elaboración propia en base información Confederar NEA SGR

La Sociedad también participa de un esquema de financiamiento de las cadenas de valor yerbateras para mejorar las condiciones de financiamiento de las pymes en Misiones y Corrientes. Se propone un financiamiento competitivo a los pequeños y medianos productores primarios que proveen de hoja verde de yerba mate a secaderos y molinos de la región.



Por último, se destaca que en el contexto actual de la economía argentina la Gerencia junto con el departamento comercial y la Comisión Honoraria de Otorgamiento de Garantías adecuaron tanto los criterios de evaluación como los pedidos de documentación para los socios partícipes.

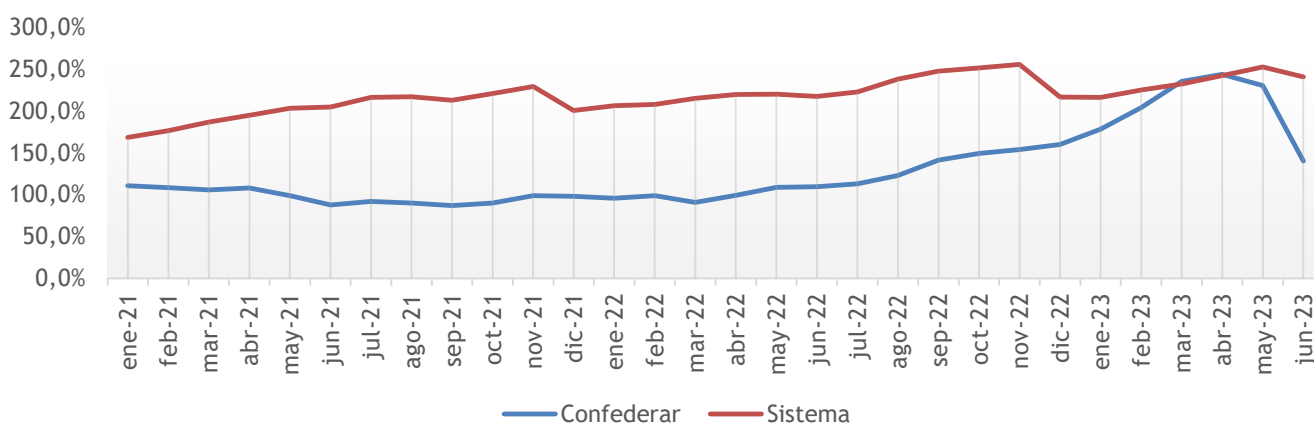
Confederar NEA SGR cuenta con un Manual de Procedimientos donde se detallan los pasos para la incorporación del socio partícipe y el otorgamiento de las garantías. Asimismo, cuenta con distintos softwares para el control y administración de la operatoria como de la contabilidad, los que pueden utilizarse de manera remota permitiendo la continuidad de la operación. UNTREF ACR UP considera que los manuales y software utilizados responden a la demanda operativa de la organización.

Capacidad financiera.

Según datos de la SEPYME, la Sociedad contaba con un FR autorizado de \$550 millones a junio-2023 y el FR computable ascendía a \$200,75 millones (36,5% de integración).

Confederar NEA SGR administra el FR dentro de los límites establecidos por las normas regulatorias. En este sentido, la sociedad cumple con el indicador de solvencia¹.

Gráfico 5. Apalancamiento (garantías vigentes / FR disponible). Diciembre 2022

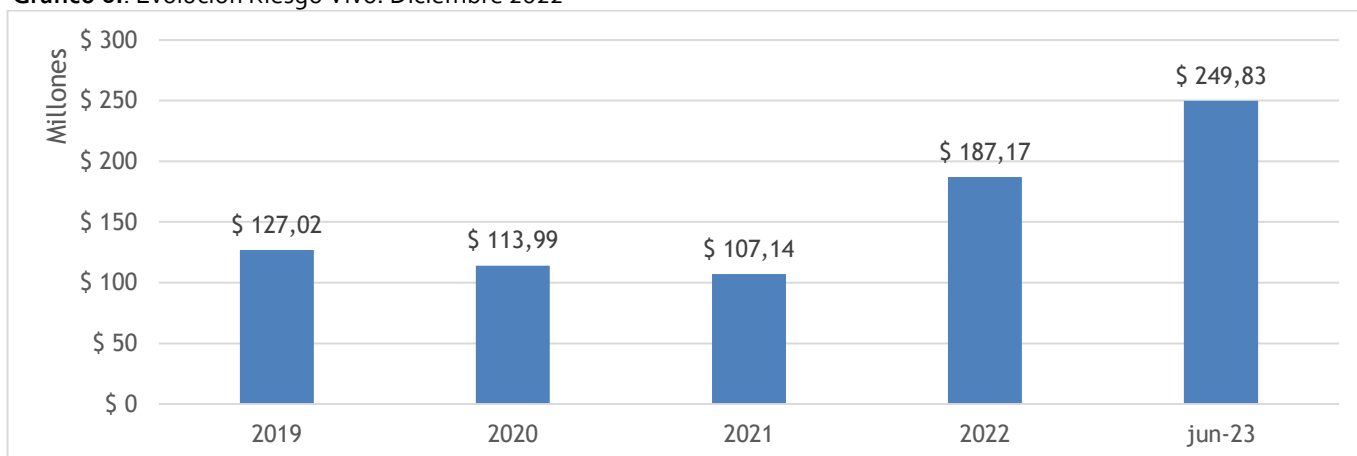


Fuente: Confederar NEA SGR y Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y de los Emprendedores

El nivel de apalancamiento de la entidad se ubicaba en 1.40x (veces) siendo el promedio del sistema 2.41x (Gráfico 5). Se observa una fuerte caída a mediados del año 2023 como consecuencia del aumento del FR disponible anteriormente mencionado. Según la normativa vigente las SGR pueden mantener un nivel máximo de apalancamiento de 4x por lo que UNTREF ACR UP estima que este indicador se encuentra muy por debajo del promedio observado.

El riesgo vivo evolucionó en forma negativa hasta fines del 2021. Según datos de la SEPYME a junio-2023, el saldo de las garantías vigentes ascendió a \$ 249,83 millones de pesos.

Gráfico 6.: Evolución Riesgo Vivo. Diciembre 2022



Fuente: Confederar NEA SGR y Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y de los Emprendedores

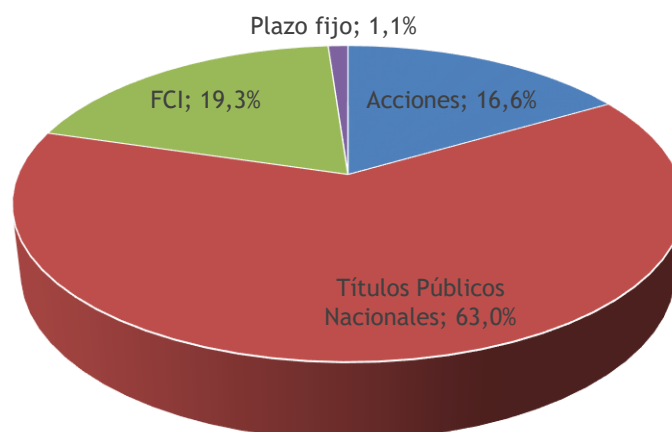
En cuanto al GDU del FR de la entidad, según datos de la SEPYME a junio-2023, fue equivalente a 622% siendo el promedio del mercado de 493%.

¹ Solvencia o apalancamiento: saldo de garantías vigentes/FR Disponible. La normativa fija un mínimo de 25% y un límite máximo de 400%.

Según estados contables con cierre el 31 de enero de 2023, las inversiones y liquidez del FR alcanzaron los \$324,51 millones. La normativa vigente plantea límites a las inversiones permitidas para el FR, que la sociedad cumple a la fecha de análisis. Los activos en cartera se componen de: Títulos públicos nacionales (63,0%), FCI (19,3%), Acciones Arg. (16,6%), Plazos fijos (1,1%).

La gestión de la cartera de inversiones muestra criterios razonables de liquidez, diversificación, transparencia y solvencia que son exigidos por la normativa vigente.

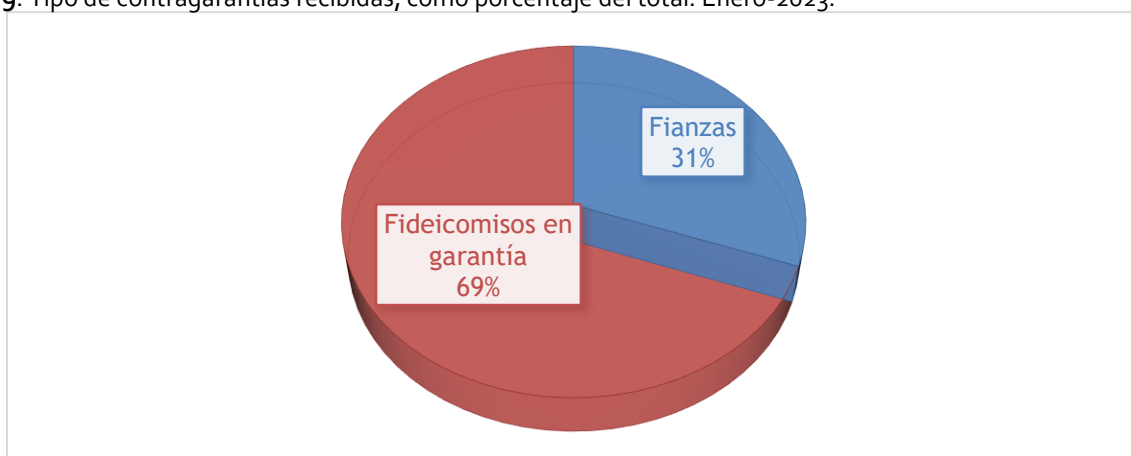
Gráfico 8. Inversiones del Fondo de Riesgo. Diciembre-2022



Fuente: Elaboración propia en base información Confederar NEA SGR

Según los últimos EECC al 31 de enero de 2023, el RV totalizaba \$169,38 millones de pesos y las contragarantías sumaban \$806,18 millones, representando 4,75x el RV. En el Gráfico 9 se muestran las contragarantías abiertas por tipo de instrumento.

Gráfico 9. Tipo de contragarantías recibidas, como porcentaje del total. Enero-2023.



Fuente: Elaboración propia en base información Confederar NEA SGR

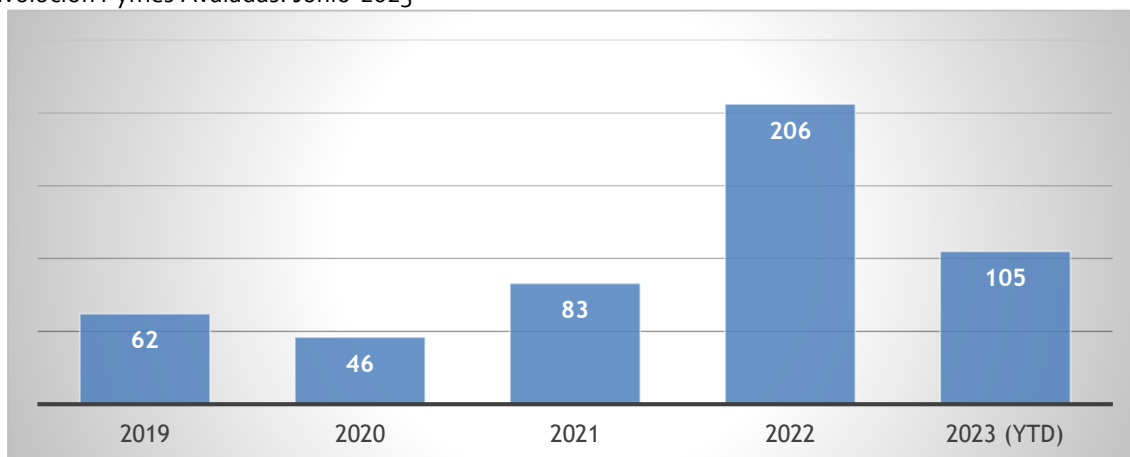
Desempeño económico financiero.

Confederar NEA SGR fue autorizada en diciembre de 2012 por la ex Subsecretaria de la Pequeña y Mediana Empresa y Desarrollo Regional a integrar un FR por \$30 millones. En febrero de 2016 se solicitó un incremento del

FR a \$60 millones el cual fue integrado en junio de 2017. A la fecha Confederar cuenta con un FR autorizado por hasta \$550 millones.

El segmento Pyme viene marcado durante los últimos años por una fuerte contracción del crédito, como consecuencia de la caída de la actividad en la economía local e internacional, el incremento constante de la inflación, la volatilidad cambiaria y el aumento significativo de las tasas de interés de referencia. A esta situación se sumó a partir de marzo 2020 una mayor contracción del consumo y de la actividad económica producto de la pandemia COVID 19, donde se observó un fuerte estrés en la cadera de pagos de las Pymes.

Gráfico 10. Evolución Pymes Avaladas. Junio-2023



Fuente: Elaboración propia en base información Confederar NEA SG

Desde el comienzo de la operatoria, y a pesar de la coyuntura, la originación de avales de la sociedad evolucionó de forma positiva, aunque menor al promedio del sistema SGR, observándose una contracción para el 2020 como consecuencia de la situación de pandemia. La Sociedad priorizó el recupero del contingente de los socios partícipes y el cumplimiento de los parámetros exigidos por la normativa, en detrimento de la incorporación de nuevos socios. Si bien para el año 2022 se revirtió esta situación obteniendo un total de 206 pymes avaladas, hasta la mitad del año 2023 se asistieron a 105 Pymes.

Para el período cerrado a enero-2023, la SGR registró una ganancia neta de la actividad de \$7,95 millones y un resultado positivo del FR de \$139,40 millones.

Cuadro 2. Composición de Resultados. Confederar NEA SGR. Octubre-2022 comparativo con el ejercicio anterior.

Período (meses)	ene-23	ene-22	Var. %
	6	6	
RESULTADOS DE LAS OPERACIONES DE LA S.G.R.	Monto \$		
Ingresos por servicios netos de imp	2.312.596	2.410.184	-4,0%
Resultado operativo de la S.G.R.	7.954.867	439.316	1710,7%
Resultado del fondo de riesgo	131.442.550	28.765.587	356,9%
Resultado Neto del ejercicio	139.397.417	29.204.903	377,3%

Fuente: EECC anuales y trimestrales auditados de Confederar NEA SGR, a moneda de cierre de cada fecha.

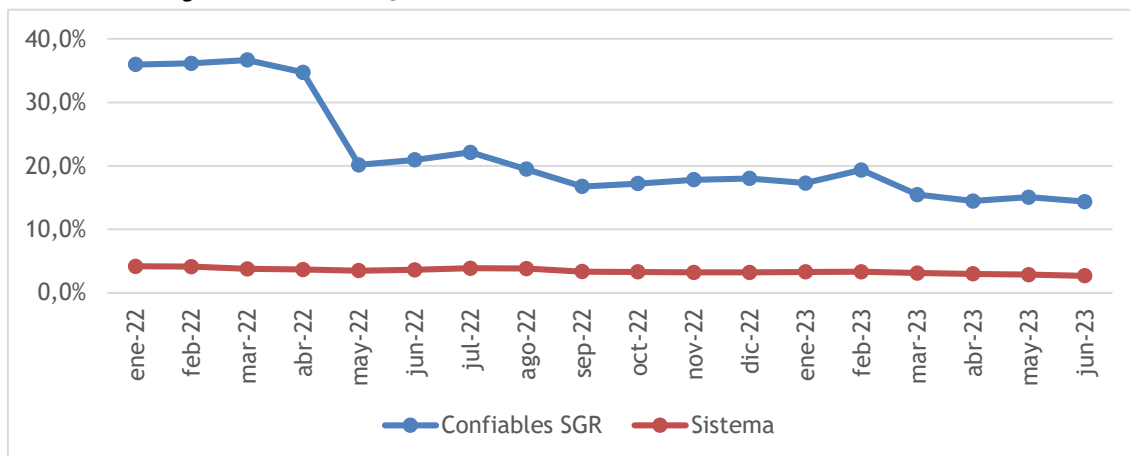
Morosidad

Los niveles de mora de la sociedad, medida como el cociente entre los avales caídos sin recuperar sobre las garantías vigentes, muestran una tendencia creciente superior a lo observado en el mercado de las SGR. Según datos de la SEPYME, la mora alcanzó un 14,4% a junio-2023 (vs 2,7% del sistema), en ambos casos se observa una tendencia decreciente de la misma. Se destaca que la entidad se encuentra trabajando fuertemente en el recupero

de la morosidad para ir normalizando la situación, y en este sentido se observa una mejora en los ratios respecto de lo analizado a julio 2022.

Se considera positivamente el nivel de contragarantías solicitadas, las cuales alcanzan un total de \$806,18 millones de pesos según datos del último balance al 31 de enero de 2023.

Gráfico 11. Mora (s/ Riesgo vivo). Junio-2023



Fuente: Confederar NEA SGR y Secretaría de la Pequeña y Mediana Empresa y de los Emprendedores

Liquidez

La Sociedad cuenta con niveles de liquidez adecuados. A octubre de 2022 cada peso de riesgo vivo estaba cubierto por \$1,92 de disponibilidades más inversiones corrientes.

UNTREF ACR UP evalúa en forma permanente los impactos de la coyuntura económica argentina en el ámbito del mercado de las SGRs y Fondos de Garantía Provinciales, como así también los efectos sobre la situación patrimonial, financiera y económica de la Sociedad.

Impacto macroeconómico y social.

Confederar NEA SGR como parte del sistema de garantías recíprocas es una herramienta de implementación de las políticas activas, generadas por el Estado Nacional, para el financiamiento de las MiPymes.

Al actuar como avalista ante el sistema financiero y el mercado de capitales, su impacto económico y social es de mucha importancia. El grado de importancia del impacto crece a medida que sus avalados son micro y pequeñas empresas, que están ubicadas en el interior de país y que sea su primera experiencia.

La Sociedad extiende su impacto social y económico al asumir el asesoramiento, capacitación y entrenamiento a sus potenciales avalados, particularmente para los que es su primera experiencia en el mercado bancario o de capitales.

Anexo I – Estado de situación patrimonial. (En \$) y análisis de estructura.

Fecha	ene-23	jul-22	var. %
ACTIVO	368.126.495	222.682.209	65%
ACTIVO CORRIENTE	367.072.611	219.848.197	67%
Caja y bancos	2.390.210	1.983.050	21%
Inversiones	324.513.984	195.806.731	66%
Créditos	20.516.283	4.652.233	341%
Otros créditos	19.652.134	17.406.183	13%
ACTIVO NO CORRIENTE	1.053.884	2.834.012	-63%
Inversiones			n/c
Otros créditos	880.976	2.615.839	-66%
Bienes de uso e Intangibles	172.908	218.173	-21%
PASIVO	36.376.824	26.860.300	35%
PASIVO CORRIENTE	36.376.824	26.860.300	35%
Deudas Comerciales y Financieras	3.747.773	2.448.625	53%
Remuneraciones y Cargas Sociales	728.279	794.713	-8%
Deudas Fiscales	659.647	321.532	105%
Anticipos de clientes	29.461	1.366	2057%
Otras deudas	31.211.664	23.294.064	34%
PATRIMONIO NETO	331.749.671	195.821.909	69%
PN SGR	258.000	258.000	0%
PN Fondo de Riesgo	321.688.735	193.715.830	66%
TOTAL PN + PASIVO TOTAL	368.126.495	222.682.209	65%
Garantías vigentes	169.381.047	137.292.274	23%
Garantías recibidas	806.184.798	1.244.742.391	-35%
Fondo de Riesgo Disponible (según Evolución del FDR)	309.702.454	186.017.753	66%
Fondo de Riesgo Total (según Evolución del FDR)	321.688.735	193.715.830	66%

Anexo II – Estado de resultados. (En \$) y análisis de estructura.

Período (meses)	ene-23		ene-22	
	6		6	
RESULTADOS DE LAS OPERACIONES DE LA S.G.R.				
Ingresos por comisiones y servicios	2.312.596	100%	2.410.184	100,0%
Impuestos sobre los ingresos brutos	0	0%	0	0,0%
Ingresos por servicios netos de imp	2.312.596	100%	2.410.184	100,0%
Gastos de administración y comercialización	-11.110.297	-480%	-8.509.264	-353,1%
Costo de otorgamiento	-1.693.939	-73%	-1.044.248	-43,3%
Resultados financieros y por tenencia	2.337.382	101%	2.270.849	94,2%
Otros ingresos y egresos	17.843.989	772%	5.187.409	215,2%
Resultados antes de impuestos a las ganancias	9.689.731	419%	314.930	13,1%
Impuesto a las ganancias	-1.734.864	-75%	124.386	5,2%
Resultado operativo de la S.G.R.	7.954.867	344%	439.316	18,2%
RESULTADOS DEL FONDO DE RIESGO				
Resultados financieros y por tenencia	138.674.038	100%	30.026.535	100,0%
Incobrabilidad Fondo de Riesgo Contingente	0	0%	0	0,0%
Gastos del Fondo de Riesgo	-7.231.488	-5%	-1.260.948	-4,2%
Resultados distribuidos socios protectores	0	0%	0	0,0%
Resultado del fondo de riesgo	131.442.550	95%	28.765.587	95,8%
Resultado del ejercicio	139.397.417	101%	29.204.903	97,3%
Resultados asignados socios protectores	0	0%	0	0,0%
Resultado Neto del ejercicio	139.397.417	101%	29.204.903	97,3%

Anexo III – Ratios e índices

Indicadores	Período en meses		31/01/23	31/07/22
			6	12
Rentabilidad				
Resultado total / Patrimonio Neto			42,0%	14,9%
Resultado total / Activos totales			37,9%	13,1%
Gastos de adm + de Comercialización + Costo de otorgamiento / Ingresos por servicios netos de imp			553,7%	396,4%
Capitalización				
Solvencia (Patrimonio Neto / Pasivo total)			9,12	7,29
Patrimonio neto / Activos totales			90,1%	87,9%
Riesgo vivo / Fondo de Riesgo Disponible			0,55	0,74
Liquidez				
Disp + Inv ctes y no ctes / Riesgo Vivo			1,92	1,43

Definición de la calificación asignada:

Confederar NEA S.G.R.: "A- (sgr)" Perspectiva Estable

La calificación "A" asignada, dentro de las escalas de la UNTREF ACR UP, corresponde a emisiones o emisores con capacidad financiera muy buena, con relación al cumplimiento de las garantías otorgadas. Muy buena calidad de organización y gestión.

Las calificaciones podrán ser complementadas por los modificadores "+" o "-", para determinar una mayor o menor importancia relativa dentro de la correspondiente categoría. El modificador no cambia la definición de la categoría a la cual se lo aplica, y será utilizado entre las categorías "AA" y "CCC".

La perspectiva asignada a una calificación, es una opinión respecto del comportamiento de la misma, en el mediano y largo plazo. Para las categorías CCC o menores, no aplica este tratamiento, dado que la probabilidad de incumplimiento para estas categorías es elevada y tienen por definición, incorporada la perspectiva negativa.

Para la asignación de la perspectiva, se consideran los posibles cambios en el ámbito financiero, de negocios u organizativo de la empresa, que puedan tener un impacto ponderable sobre la actuación de la SGR.

La incorporación de las perspectivas no supone necesariamente, un futuro cambio sobre la calificación asignada oportunamente.

La perspectiva puede ser:

- ✓ Positiva: la calificación puede subir.
- ✓ Estable: la calificación probablemente no cambie.
- ✓ Negativa: la calificación puede bajar.
- ✓ En desarrollo: la calificación puede subir, bajar o ser confirmada.

Fuentes de información:

La información recibida resulta adecuada y suficiente para fundamentar la calificación otorgada:

- Memoria y Estados Contables auditados anuales a julio 2021 y 2020.
- Estados Contables Intermedios auditados a octubre 2022
- Información estadística sobre sistema de S.G.R. www.argentina.gob.ar/produccion o www.mavsa.com.ar/agentes/comunicaciones/comunicaciones-completo/
- Información de gestión, manuales de procedimientos, y otra información cuantitativa y cualitativa proporcionada por Confederar SGR.

Analistas:

Martín Iutrzenko, miutrzenko@untref.edu.ar

Gian Luca Galli, glgalli@untref.edu.ar

Responsable de la función de Relaciones con el Público:

Nora Ramos, nramos@untref.edu.ar

Fecha de la calificación: 13 de septiembre 2023